

وزارة التعليم العالي  
إدارة التعليم العالي الخاص  
جامعة الأمة العربية للعلوم الإنسانية والتطبيقية  
الخطة الاستراتيجية 2023-2027



الخطة الاستراتيجية 2023-2027م

جامعة الأمة العربية للعلوم الإنسانية والتطبيقية

وزارة التعليم العالي  
إدارة التعليم العالي الخاص  
جامعة الأمة العربية للعلوم الانسانية والتطبيقية  
الخطة الاستراتيجية 2023-2027



المحتويات

رقم الصفحة	المحتوى	الرقم
3	الفصل الاول: كلمة رئيس الجامعة	
5	المقدمة	1
5	نبذة عن جامعة الأمة العربية	2
6	بيانات وصفية	3
7	احصائيات	4
8	الأطراف أصحاب الصلة في الخطة	5
8	لجنة أعداد الخطة	6
10	الرؤية والرسالة والاهداف	7
13	الامكانيات المادية	8
الفصل الثاني: منهجية أعداد الخطة الاستراتيجية		
16	منهجية اعداد الخطة الاستراتيجية	9
18	خطوات اعداد الخطة والأهداف الاستراتيجية	10
24	النتائج المتوقعة من تنفيذ الخطة	11
25	الخاتمة	12



**وزارة التعليم العالي**  
**إدارة التعليم العالي الخاص**  
**جامعة الأمة العربية للعلوم الانسانية والتطبيقية**  
**الخطة الاستراتيجية 2023-2027**

**كلمة رئيس الجامعة**

جامعة الأمة العربية للعلوم الإنسانية والتطبيقية إحدى المنشآت اللببية العاملة في مجال تقديم المنتجات والخدمات التعليمية في مجال التعلم بجوانبه الثلاثة والمتمثلة في تقديم المعرفة والمهارات والسلوكيات والاتجاهات عبر خبرات عملية ونظام تعليمي وتدريب منظم، ويقوم بإدارتها كفاءات متخصصة ذات خبرة طويلة ، وتقدم خدماتها في مجال التعليم والبحث العلمي وفق طرق وأساليب نظام الإدارة الحديثة.

حيث تسعى جامعة الأمة العربية للعلوم الإنسانية والتطبيقية للحصول على الاعتماد المؤسسي والبرامجي من إدارة التعليم العالي الخاص و مركز ضمان الجودة التابع لوزارة التعليم بالدولة اللببية.

أن اختيار أفضل المنتجات والخدمات التعليمية المقدمة ووجود فرق عمل الإدارة الذاتية المتكاملة واستخدام أفضل التقنيات مع الالتزام بالمعايير والمواصفات والتشريعات القانونية والتنظيمية هو الموجه الرئيسي لجامعة الأمة العربية للعلوم الإنسانية والتطبيقية في تنفيذ أعمالها وتحقيق أهدافها المؤسسية .

وتعد الخطة الاستراتيجية في جامعة الأمة العربية للعلوم الإنسانية والتطبيقية متكاملة داخل الجامعة، والتي تعكس في صياغتها جميع المعايير والعناصر المهمة والاساسية التي تبنى عليها أي خطة استراتيجية صحيحة ومتكاملة، والمتمثلة في رسم رؤية مؤسسية معلنة وصياغة رسالة محددة ووضع اهداف استراتيجية واضحة، حيث تغطي هذه الخطة الاستراتيجية فترة خمس سنوات دراسية (2022-2026). بقرار من عميد الكلية رقم (15 لسنة 2022م).

وتعتمد الخطة على استراتيجية التنمية والتطوير والتحسين كأحد اهم الاستراتيجيات المستخدمة في تنفيذ البرامج داخل الجامعة.

**وزارة التعليم العالي**  
**إدارة التعليم العالي الخاص**  
**جامعة الامة العربية للعلوم الانسانية والتطبيقية**  
**الخطة الاستراتيجية 2027-2023**



وترتبط الخطة الاستراتيجية للكليات ارتباطاً وثيقاً وتتوافق وتتسق مع الخطة الاستراتيجية للجامعة، وذلك من ناحية التوجه العام والرؤية والرسالة والأهداف، حيث تعكس كل من أنشطة الكلية والرؤية والرسالة والاهداف مجموعة من العوامل المشتركة من حيث الاهتمام بالبحث العلمي، وتطوير التعليم وتحسين مخرجاته، والرقى بمحتواه والمنافسة به.



وزارة التعليم العالي  
إدارة التعليم العالي الخاص  
جامعة الأمة العربية للعلوم الانسانية والتطبيقية  
الخطة الاستراتيجية 2023-2027

المقدمة

تسعى جامعة الأمة العربية الى المساهمة في الإرتقاء بالقيم العلمية والاجتماعية في المجتمع الليبي، بتقديم النصح والارشاد في مجال وضع الخطط والمناهج الأكاديمية وكيفية تنفيذها، وتقديم الكوادر الأكاديمية من خلال ما تقدمه من خدمات تعليمية مدروسة وفق أهدافها وخطتها الإستراتيجية الموضوعية ، وذلك بتوفير بيئة تعليمية وتعلمية خلاقية تلهم الطلبة وأعضاء هيئتها التدريسية على الإبداع والمشاركة الفعالة في المجتمع.

وتعتمد الجامعة على طرق تدريس متقدمة تسخر كافة الوسائل التعليمية من تكنولوجيا المعلومات إلى جانب البرامج التدريبية لتزويد الطلبة الخريجين بالمؤهلات اللازمة لضمان نجاحهم بأي منافسة في أسواق العمل المحلية والخارجية، ويضمن ذلك سعي الجامعة الدائم لاستقطاب أعضاء هيئة تدريسية من ذوي كفاءة عالية يركزون على نجاح كل طالب.

كما تحرص الجامعة على تطبيق معايير الجودة وتسعي بالقيام الى توفير كافة مستلزمات التعليم الضرورية وأفضل الوسائل التعليمية والتكنولوجية لصقل طلابها بالتعليم والتدريب على نحو يؤهلهم للمنافسة الإقتصادية الوطنية والإقليمية في ظل التسارع الكبير الذي يشهده العالم.

وتخطوا الجامعة في سياساتها خطوات واسعة نحو التطوير المستمر لطاقمها الإداري والأكاديمي وطلابها للتواجد في المحافل الأكاديمية وعلى جميع المستويات: المحلية، والعربية، بما يتوافق مع الرؤية الأساسية التي وضعتها جامعة الأمة.

وبناءً على ما سبق فإنه يُسر لجامعة الأمة العربية تقديم كافة خدماتها التعليمية في حرمها الجامعي بمدينة بنغازي في بيئة علمية وعملية تتجسد فيها قيم النجاح والإبتكار والإبداع المنتظر من مجتمع الجامعة الموظفين وأعضاء هيئة التدريس والطلاب.



وزارة التعليم العالي  
إدارة التعليم العالي الخاص  
جامعة الأمة العربية للعلوم الإنسانية والتطبيقية  
الخطة الاستراتيجية 2023-2027

1. نبذة عن الجامعة

تأسست جامعة الأمة العربية للعلوم الإنسانية والتطبيقية سنة 2022م في بنغازي، الماجوري مقابل مستشفى بنغازي التخصصي (المروة سابقاً) وفقاً للقانون رقم (23) لسنة 2010م، بشأن تقرر بعض الأحكام الخاصة بالنشاط التجاري واللوائح المعمول بها والتشريعات ذات العلاقة، وقيدت بالسجل التجاري تحت رقم قيد (0070-10-21) ورقم قيد بالغرفة التجارية ( 24464 ) 95741 .

2. بيانات وصفية

الدولة	ليبيا
اسم المؤسسة التعليمية	جامعة الأمة العربية للعلوم الإنسانية والتطبيقية
موقع المؤسسة	بنغازي
العنوان	الماجوري - جزيرة النهر مقابل مستشفى المروة (سابقاً)
رقم الهاتف	0920587969
البريد الالكتروني	www.Arab.Nation.university.ly@outlook.com
تاريخ التأسيس	2022
مدة الدراسة	اربع سنوات - ثمانية فصول دراسية
نوع المؤسسة	خاص
تبعية المؤسسة	إدارة التعليم العالي الخاص
جهة التمويل	خاص
البرنامج العلمي للمؤسسة	علوم تطبيقية وإنسانية
الدرجة العلمية التي تمنحها المؤسسة	بكالوريوس للعلوم التطبيقية - ليسانس للعلوم الإنسانية

**وزارة التعليم العالي**  
**إدارة التعليم العالي الخاص**  
**جامعة الامة العربية للعلوم الانسانية والتطبيقية**  
**الخطة الاستراتيجية 2023-2027**



**3. احصائيات:**

**اعضاء هيئة التدريس المتعاونين (2023-2024)**

المجموع	استاذ	استاذ مشارك	استاذ مساعد	محاضر	محاضر مساعد	القسم	
6	.....	.....	.....	6	....	الصيدلة	1
9	.....	1	.....	8	.....	المختبرات الطبية	2
7	.....	1	.....	6	.....	التغذية العلاجية	3
6	1	.....	.....	5	.....	التمريض العام	4
10	.....	.....	.....	10	.....	المحاسبة	5
9	.....	.....	.....	9	.....	إدارة اعمال	6
7	.....	.....	.....	7	.....	القانون	7
54	1	2	.....	51	.....	المجموع	

**الإداريين:**

المجموع	العدد		المهام	
	اناث	ذكور		
3	1	2	مسجل الجامعة	1.
1	.....	1	مكتب اعضاء هيئة التدريس	2.
1	.....	1	مكتب الشؤون المالية	3.
1	.....	1	مكتب مجلس الجامعة	4.
1	.....	1	المكتبة	5.
1	.....	1	مكتب الدراسة و الامتحانات	6.
1	.....	1	الاستقبال	7.
1	.....	1	مراقب القاعات	8.
1	.....	1	مدير المشتريات	9.

**وزارة التعليم العالي**  
**إدارة التعليم العالي الخاص**  
**جامعة الامة العربية للعلوم الانسانية والتطبيقية**  
**الخطة الاستراتيجية 2023-2027**



2	1	1	10. ضمان الجودة
1	.....	1	11. المتابعة والتفتيش
1	.....	1	12. خدمة مجتمعية
1	.....	1	13. التدريب و التطوير
1	.....	1	14. منسق كلية تقنية طبية
1	.....	1	15. منسق كلية الاقتصاد
1	.....	1	16. منسق كلية القانون
1	.....	1	17. المكتب الاعلامي
20	2	18	المجموع

**الفنيون و المعيدين :**

المجموع	اناث	ذكور	المعمل
2	.....	2	1. معامل العلوم الطبية
2	2	.....	2. معمل التمريض
4	2	2	المجموع

**لجنة اعداد الخطة الاستراتيجية:**

❖ اللجنة العليا لا اعداد الخطة:

- أ- د. عبدالله بوعجيلة الدراسي (رئيس الجامعة).
- ب- د. محمد بوعجيلة الدراسي (عميد كلية التقنية الطبية)
- ت- د. عادل المشيطي (عميد كلية الاقتصاد)
- ث- د. عاطف العماري(عميد كلية القانون)

❖ فريق اعداد الخطة: وتتكون من كلا:

اولا: لجنة ممثلة عن اعضاء هيئة التدريس:

1. عبدالرحيم الخشمي (مدير مكتب اعضاء هيئة التدريس)

ثانيا: لجنة ممثلة عن المعيدين و الفنيين:

وزارة التعليم العالي  
إدارة التعليم العالي الخاص  
جامعة الامة العربية للعلوم الانسانية والتطبيقية  
الخطة الاستراتيجية 2023-2027



ا. حمزة بوغرارة

ثالث: لجنة ممثلة عن الطاقم الاداري:

ا. عادل العقوري

رابعاً: لجنة ممثلة عن الجهة الممولة:

د. محمد الدرسي (عميد كلية التقنية الطبية)

خامساً: لجنة ممثلة عن الطلاب

ا. هبه الأوجلي

وزارة التعليم العالي  
إدارة التعليم العالي الخاص  
جامعة الامة العربية للعلوم الانسانية والتطبيقية  
الخطة الاستراتيجية 2023-2027



الرؤية و الرسالة والقيم والأهداف

❖ الرؤية:

تطمح جامعة الامة العربية بأن تكون صرحاً أكاديمياً معروفاً لها تميز نوعي ودور ريادي في مجالي التعليم العالي والتعلم والبحث العلمي وخدمة المجتمع داخل ليبيا.

❖ الرسالة:

ترسيخ الإبداع والريادة والتميز في التعليم والتعلم، والبحث العلمي والإبتكار، من خلال تعزيز مبادئ التحليل العلمي والتفكير الإبداعي في بيئة أكاديمية محفزة، وإعداد خريجين مؤهلين أكفاء قادرين على المساهمة بفعالية في خدمة المجتمع.

❖ القيم:

تلتزم الجامعة بالحفاظ على القيم الأساسية التالية:

- التميز: تركز الكلية على التميز في كل ما تقوم به، وأن يكون على أعلى مستويات الجودة والمهنية.
- الإبداع والريادة: تتبنى الكلية الإبداع والريادة من خلال تشجيع منتسبيها على التفكير الإبداعي المستقل في جو من الحرية للوصول إلى بدائل وحلول مبتكرة تُذلل العقبات وتتجاوز التحديات.
- النزاهة والشفافية: تلتزم الكلية بالنزاهة وبأعلى المعايير الأخلاقية من الصدق والعدل والشفافية والمسؤولية والمساءلة.



**وزارة التعليم العالي**  
**إدارة التعليم العالي الخاص**  
**جامعة الأمة العربية للعلوم الانسانية والتطبيقية**  
**الخطة الاستراتيجية 2023-2027**

- **التنوع:** تؤمن الكلية بالتنوع الإثرائي الذي يحترم ثوابت المجتمع باعتباره مصدراً للتميز.
- **الإلتزام:** تلتزم الكلية بكافة القوانين واللوائح المنظمة لعمل التعليم العالي الخاص والعام.
- **روح الفريق:** تشجع الكلية على العمل بروح الفريق الواحد والإبتعاد على الأنا بما يحقق النجاح والتميز للعملية التعليمية بالجامعة.
- **الحرية الأكاديمية:** توفر الكلية بيئة تعليمية تدعم حرية الاستقصاء والتعبير والبحث عن الحقيقة والتعبير عنها بحكمة ومسؤولية.
- **المسؤولية المجتمعية:** تعزز الكلية المشاركة المجتمعية الإيجابية والمبادرة بالمساهمة الفاعلة في تطوير المجتمع باستشعار إحتياجاته وتطلعاته.

**❖ أهداف الجامعة:**

- إعداد خريجين مؤهلين أكاديمياً وفنياً مزودين بالمعارف العلمية والخبرات في مجالات المختلفة.
- إعداد أجيال قادرين على العطاء والإبداع والإبتكار والتعلم الذاتي والمنافسة في سوق العمل المحلي.
- تطبيق معايير الجودة في المنظومة التعليمية والإدارية وتطوير العمل بنظام ضمان الجودة الشاملة بالجامعة.
- تحديث وتطوير العملية التعليمية بما يتناسب مع التطور المستمر في العلوم وتشجيع الأنشطة الطلابية الاكاديمية التي تدفع الجامعة الى المنافسة المحلية والاقليمية والدولية.
- إجراء البحوث والدراسات النظرية والتطبيقية لإيجاد الحلول العلمية المناسبة المرتبطة بخطط التنمية الشاملة وبالرؤية المستقبلية للمجتمع.

**وزارة التعليم العالي**  
**إدارة التعليم العالي الخاص**  
**جامعة الامة العربية للعلوم الانسانية والتطبيقية**  
**الخطة الاستراتيجية 2027-2023**



- تدعيم وتوثيق الصلات وبناء علاقات تعاونية وروابط علمية وتبادل الخبرات مع الجامعات والمؤسسات العلمية المختلفة داخل وخارج ليبيا.
- المشاركة في خدمة المجتمع وتنميته من خلال نشر الثقافة العلمية والإنسانية والتفاعل المستمر مع مؤسساته الإقتصادية والإجتماعية والثقافية وتقديم المشورة العلمية والفنية لها، بما يؤدي إلى إستفادة المجتمع من طاقات الجامعة وإمكانياتها.

**وزارة التعليم العالي**  
**إدارة التعليم العالي الخاص**  
**جامعة الامة العربية للعلوم الانسانية والتطبيقية**  
**الخطة الاستراتيجية 2023-2027**



مدد الانجاز	الأهداف الفرعية والإجراءات	التحديات	الغرض من الاجراء	الأهداف الاستراتيجية
<b>2027-2023</b>	<p>-استحداث مكتب للخريجين لمتابعة الخريجين واستقصاء آرائهم.</p> <p>-التواصل مع سوق العمل بشكل مباشر وتحديد متطلباته وتطلعاته.</p> <p>-تجهيز قاعات تحتوي علي أحدث الوسائل التعليمية الحديثة.</p> <p>-تحديث البرامج العلمية والمقررات العلمية لمواكبة التطور الحاصل.</p> <p>-الحصول علي الاعتماد المؤسسي والبرامجي.</p> <p>-استخدام التقنيات</p>	<p>-تحديد عناصر سوق العمل واستطلاع آرائهم.</p> <p>-متابعة الخريجين بشكل دوري.</p> <p>-سرعة التطور الحاصل في سوق العمل ووسائل التعليم.</p>	<p>-الإسهام في تخريج دفعات وتأهيلها لمواكبة التطور الحاصل في سوق العمل.</p> <p>-تلبية تطلعات سوق العمل ومدى رضاهم عن الخريجين.</p> <p>-كسب رضى الخريجين والمجتمع.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ إعداد خريجين مؤهلين أكاديمياً وفنياً مزودين بالمعارف العلمية والخبرات في مجالات المختلفة.</li> <li>▪ إعداد أجيال قادرين على العطاء والإبداع والإبتكار والتعلم الذاتي والمنافسة في سوق العمل المحلى.</li> <li>▪ تطبيق معايير الجودة في المنظومة التعليمية والإدارية وتطوير العمل بنظام ضمان الجودة الشاملة بالجامعة.</li> <li>▪ تحديث وتطوير العملية التعليمية بما يتناسب مع التطور المستمر في العلوم وتشجيع الأنشطة الطلابية الاكاديمية التي تدفع الجامعة</li> </ul>

**وزارة التعليم العالي**  
**إدارة التعليم العالي الخاص**  
**جامعة الأمة العربية للعلوم الانسانية والتطبيقية**  
**الخطة الاستراتيجية 2023-2027**



	الحديثة في تنمية القدرات الأكاديمية والادارية (استحداث منصة تعليمية ، منظومات إدارية ومالية).			<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ الى المنافسة المحلية والاقليمية والدولية.</li> </ul>
<b>2027-2023</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- إنشاء مكتب للبحث العلمي مسؤولاً عن وضع الخطط وتحديد المجالات البحثية.</li> <li>- الربط مع مؤسسات الدولة وتحديد أولويات البحث العلمي وقضايا الساعة.</li> <li>- عقد الاتفاقيات المحلية</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- عدم وجود خطط للبحث العلمي فعالة.</li> <li>- التمويل المناسب للبحوث العلمية وإيجاد الدعم المحلي والدولي.</li> <li>- البرامج العلمية لا</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- تفعيل البحث العلمي وجعله ثقافة وتأصيله في برامج وكليات الجامعة.</li> <li>- المساهمة مع شركاء داخل المجتمع في الاهتمام</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ إجراء البحوث والدراسات النظرية والتطبيقية لإيجاد الحلول العلمية المناسبة المرتبطة بخطط التنمية الشاملة والمستقبلية للمجتمع.</li> <li>▪ تدعيم الصلات علاقات وروابط علمية وتبادل الخبرات الجامعات والمؤسسات العلمية المختلفة داخل وخارج ليبيا.</li> </ul>



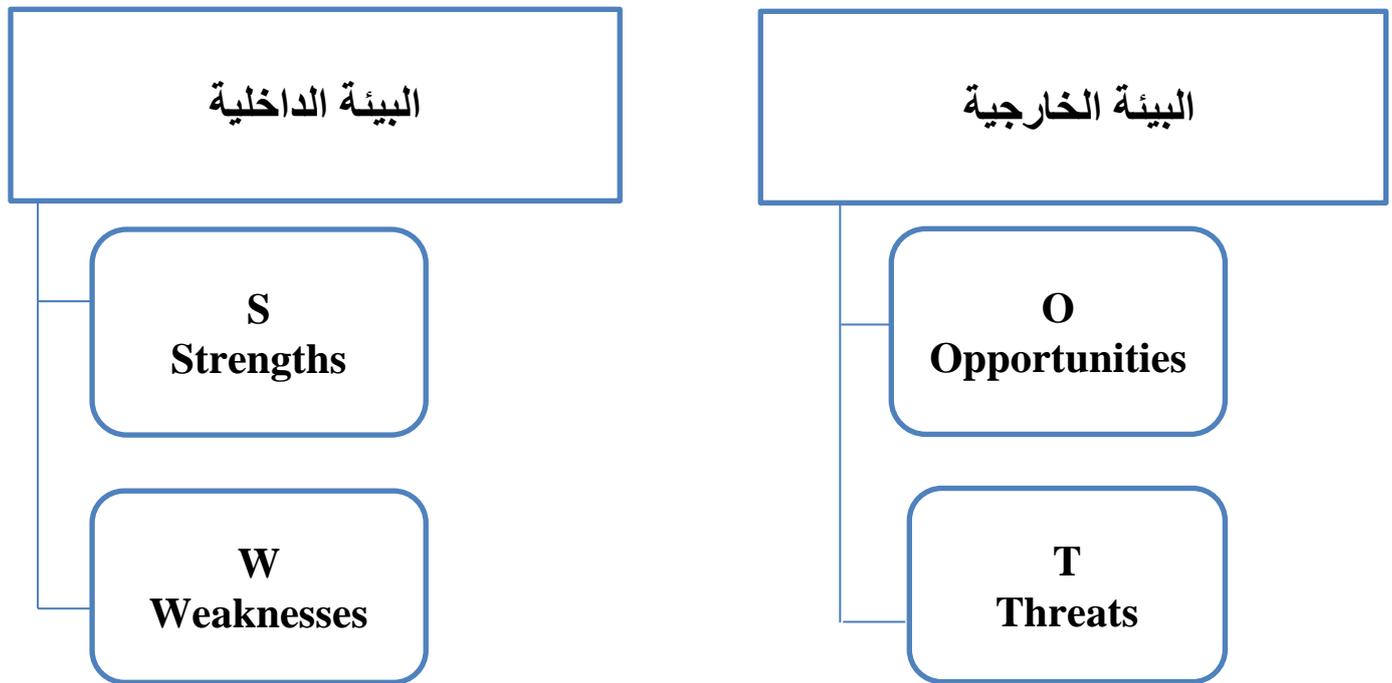
وزارة التعليم العالي  
إدارة التعليم العالي الخاص  
جامعة الأمة العربية للعلوم الانسانية والتطبيقية  
الخطة الاستراتيجية 2023-2027

المشاركة في خدمة المجتمع وتنميته من خلال نشر الثقافة العلمية والإنسانية والتفاعل المستمر مع مؤسساته الإقتصادية والإجتماعية والثقافية وتقديم المشورة العلمية والفنية لها، بما يؤدي إلى إستفادة المجتمع من طاقات الجامعة وإمكانياتها.	بقضايا المجتمع وتوجيه البحث العلمي لها. - أن يكون احد مراكز القوة داخل الجامعة لتكون منافسا قويا مع الجامعات المنافسة .	تواكب معطيات البحث العلمي واساليبه. - توفير وسائل وإمكانيات البحث العلمي التي منها الاشتراكات الدولية والمعامل البحثية. - تطوير البرامج العلمية والمقررات الدراسية لتنمية قدرات الطالب على البحث العلمي والإبداع والابتكار	والدولية وتفعيل الشراكة في المجالات البحثية معهم. - توفير وسائل وإمكانيات البحث العلمي التي منها الاشتراكات الدولية والمعامل البحثية. - تطوير البرامج العلمية والمقررات الدراسية لتنمية قدرات الطالب على البحث العلمي والإبداع والابتكار
---	---	--	--

الفصل الثاني

المحور الأول: منهجية اعداد الخطة

1. تحليل باستخدام نظام SWOT



وزارة التعليم العالي  
إدارة التعليم العالي الخاص  
جامعة الأمة العربية للعلوم الانسانية والتطبيقية  
الخطة الاستراتيجية 2023-2027



أولاً: القوة ( Strength )

1. وجود رؤية ورسالة واهداف واضحة للجامعة ومعتمدة.
2. الجامعة تقع في موقع مميز.
3. وجود اعضاء هيئة تدريس ذوي اختصاص و خبرة.
4. ادارة الجامعة تتميز بالخبرة و لديها الرغبة في التطوير والتحسين المستمر.
5. المؤسسة تمتلك لوائح تدريسية منظمة وأليات تحكم سير برامجها بدقة و يسر بما فيها لائحة الدراسة والامتحانات .
6. البرنامج التعليمي للجامعة واضح و معلن.
7. برنامج التقييم المستمر للطلاب من خلال التقارير و القاء الابحاث.
8. استخدام تكنولوجيا التعليم الحديثة في تدريس المقررات الدراسية والمناقشات العلمية والدورات ورش العمل.

ثانياً: الضعف Weakness :

1. عدم ثبات المكان ( ايجار ).
2. عدم توفر معدات و اجهزة للمعامل في بعض التخصصات.
3. عدم وجود اعضاء تدريس قارين.
5. ضعف التعليم السريري.

ثالثاً: الفرص Opportunities.1

1. اقبال الطلبة على الجامعة.
2. وجود بيئة منافسة مع القطاع الخاص.
3. وجود مؤسسات صحية عديدة مما يتيح فرص اعلى للخريجين.

رابعاً: التهديدات Threats :

1. عدم الحصول على اعتماد الجودة.
2. التطور السريع في وسائل التعليم الحديثة.
3. عدم ثبات المقابل المادي لأعضاء هيئة التدريس.
4. التنافس بين مؤسسات التعليم لاستقطاب الكفاءات.

وزارة التعليم العالي  
إدارة التعليم العالي الخاص  
جامعة الأمة العربية للعلوم الانسانية والتطبيقية  
الخطة الاستراتيجية 2023-2027



5. عدم تدعيم البحث العلمي على مستوى البحوث الأساسية والتطبيقية من رجال الأعمال والشركات.

المحور الثاني: الخطة التنفيذية والاهداف الاستراتيجية

الخطة التنفيذية لتحقيق الخطة الاستراتيجية 2023-2027

هناك العديد من الأهداف الاستراتيجية التي تتطلع الي تحقيق الوصول الي الهدف الاستراتيجي العام في السنوات الخمس القادمة هي:

- ❖ الهدف الاجرائي الأول : جودة وتطوير العلمية التعليمية.
- ❖ الهدف الإجمالي الثاني : تطوير المناهج والبرامج الدراسية والتحسين المستمر في الأداء التدريسي.
- ❖ الهدف الاجرائي الثالث : تطوير البنية التحتية للجامعة.
- ❖ الهدف الاجرائي الرابع : خدمة المجتمع.
- ❖ الهدف الاجرائي الخامس : البحث العلمي.
- ❖ الهدف الإجمالي السادس : السعي لإعتماد الجامعة محلياً ودولياً وتطبيق معايير الجودة.
- ❖ الهدف الاجرائي السابع : ربط الجامعة بالمجتمع الاكاديمي المحلي والعالمية.
- ❖ الهدف الاجرائي الثامن :تحسين النظام الإداري بالجامعة.

الاهداف الاستراتيجية:

الأهداف الإجرائية للخطة الاستراتيجية للجامعة لتنفيذ الخطة الاستراتيجية بجامعة الأمة العربية في وعاء زمني محدد لابد من وجود اهداف اجرائية استراتيجية لاستكمال مراحل الخطة وهي كالتالي

الهدف الاجرائي الاستراتيجي الاول : جودة وتطوير العملية التعليمية

- ❖ وضع السياسات العامة للجودة على مستوى الجامعة والاقسام والإدارات.
- ❖ الاعتماد المؤسسي والبرامجي للجامعة وذلك بوضع سياسات تطبيق معايير والجودة.
- ❖ اعتماد الرؤية والرسالة والأهداف للجودة بالمرحلة الحالية بالكليات والاقسام العلمية

الإنجاز:

- ❖ تحسين جودة البحث العلمي والنشر والتميز في بحوث طلبة بالجامعة.

الزمن المحدد للتنفيذ:

- ❖ الوقت المحدد للتنفيذ هذا الهدف سنتان من تاريخ الاعتماد.

وزارة التعليم العالي  
إدارة التعليم العالي الخاص  
جامعة الأمة العربية للعلوم الانسانية والتطبيقية  
الخطة الاستراتيجية 2023-2027



**المسئولية:**

❖ وتكون من مهام مدير الإدارة ومنسقو الكليات ومتابعة عمداء الكليات ورئيس قسم الجودة.

**المؤشر:**

❖ المؤشرات الصادرة عن مركز ضمان الجودة وتقييم الاداء .

**الهدف الإجرائي الأول : تطوير مرحلة التعليم الالكتروني**

سوف يتم العمل على عدة محاور وابعاد لاستكمال هذا المحور وهي:

- ❖ تطبيق التقنيات التعليمية الحديثة في مجالات التعليم والبحث العلمي.
- ❖ التعليم الإلكتروني: سيتم العمل على التعليم الإلكتروني لتطوير سبل التعليم والتعلم بخطر وبرامج الكترونية على مستوى الجامعة بمختلف كلياتها.
- ❖ دعم برامج التعليم عن بعد في التخصصات العلمية المختلفة.
- ❖ تطوير مشروع التطوير المعلوماتي في مجال شئون الطلاب وأعضاء هيئة التدريس.
- ❖ دعم برامج المكتبات الرقمية بمكتبة الجامعة.

**الهدف الاجرائي الثاني :تطوير المناهج والبرامج الدراسية بالجامعة**

سوف يتم العمل على عدة محاور وابعاد لاستكمال هذا المحور وهي:

- ❖ اصدار دليل الخطط الدراسية لجميع المراحل.
- ❖ اعتماد البرامج الدراسية بالجامعة لكل الأقسام العلمية وتطويرها وتقييمها وذلك من خلال استبيان الطلاب وأعضاء هيئة التدريس.
- ❖ تقييم الامتحانات والية تصحيحها وفقا لمعايير الجودة والاعتماد.
- ❖ إعادة النظر في المناهج والبرامج الدراسية الحالية بكل الاقسام.
- ❖ العمل على إصدار كتيب الإجراءات الخاص بكافة المعاملات الأكاديمية بالجامعة.

**الهدف الإجرائي الثالث :تطوير البنية التحتية للجامعة**

سوف يتم العمل على عدة محاور وابعاد لاستكمال هذا المحور وهي:



**وزارة التعليم العالي**  
**إدارة التعليم العالي الخاص**  
**جامعة الأمة العربية للعلوم الانسانية والتطبيقية**  
**الخطة الاستراتيجية 2023-2027**

- ❖ سيتم استحداث وحدات ذات الطابع الخاص للرقابة على السلامة المهنية داخل الجامعة.
- ❖ تفعيل العيادة الجامعية والمراكز الطبية والتدريبية المتخصصة بالجامعة.
- الهدف الاجرائي الرابع: خدمة المجتمع**
- الجامعة مؤسسة اجتماعية ولذلك لخدمة المجتمع وذلك لتحقيق احتياجاته ومتطلباته وسوف تتم عملية خدمة المجتمع عن طريق:
  - ❖ استحداث مشاريع بحثية لخدمة البيئة المحيطة بالجامعة.
  - ❖ ربط الدراسات الجامعية بالمجتمع والبيئة المحيطة.
  - ❖ تقديم دورات و ورش عمل وندوات توعوية للمجتمع.
  - ❖ دراسة المشاكل المجتمعية وتقديم مقترحات للحلول لها.
  - ❖ تحديد الجهات المستفيدة من خدمات الجامعة ونوع الخدمة المقدمة.
  - ❖ تسويق قدرات الجامعة التعليمية والتدريبية والاستشارية للمجتمع.
  - ❖ زيادة نسبة الانتفاع من المناشط الاجتماعية والفكرية والرياضية بالجامعة.
  - ❖ تقديم الاستشارات والبحوث العلمية لمؤسسات المجتمع.
  - ❖ نشر العلم والمعرفة في الوسط المحيط.
  - ❖ نشر الوعي البيئي.
- الهدف الإجمالي الخامس: البحث العلمي**
- سوف يتم العمل على عدة محاور وابعاد لاستكمال هذا المحور وهي:
  - ❖ دعم البحث العلمي في المشاريع الدولية والمحلية.
  - ❖ دعم النشر العلمي في المجالات المعروفة دولياً.
  - ❖ دعم وأنشاء معامل ومراكز متقدمة للدراسات والأبحاث.
  - ❖ ربط البحوث بمشاكل المجتمع وتحولها الى مشاريع بحثية.
  - ❖ تفعيل مركز البحوث والاستشارات بالجامعة باعتبار الجامعة كبيت خبرة تقدم الاستشارات.
  - ❖ دعم مركز التدريب في التدريبات في كافة المجالات المتاحة.
  - ❖ عقد المؤتمرات العلمية بالجامعة لنشر الأبحاث والدراسات وتبادل الخبرات.
- الهدف الاجرائي السادس : السعي لاعتماد الجامعة محلياً ودولياً وتطبيق معايير الجودة**

وزارة التعليم العالي  
إدارة التعليم العالي الخاص  
جامعة الأمة العربية للعلوم الانسانية والتطبيقية  
الخطة الاستراتيجية 2023-2027



❖ السعي للاعتماد المؤسسي والبرامجي للجامعة.

❖ السعي للاعتماد المؤسسي والبرامجي للأقسام العلمية والكليات.

**الهدف الاجرائي السابع: الجامعة بالمجتمع الأكاديمي المحلي والعالمي**

سوف يتم العمل على عدة محاور وابعاد لاستكمال هذا المحور وهي:

❖ العمل على عقد اتفاقيات عربية و دولية من خلال برامج تعليمية مشتركة مع تلك الجامعات.

❖ دعم الاتفاقيات الثنائية الحالية مع الجامعات المحلية والعالمية في شتى المجالات.

❖ دعم حضور ورش العمل المحلية والدولية.

❖ دعم برنامج أساتذة زائرين متخصصين.

**الهدف الاجرائي الثامن: تحسين النظام الإداري بالجامعة**

لتحسين النظام الإداري بالجامعة سيتم العمل على عدة بنود للسعي والتطوير وهي:

❖ تطوير برامج لأعمال المحاسبية والمالية باستخدام التقنيات الإلكترونية.

❖ تنفيذ إدارة الموارد البشرية الإلكترونية.

❖ تنفيذ إدارة الارشفة الإلكترونية لبريد الجامعة.

❖ تنفيذ الأساليب الإلكترونية الحديثة في إدارة وتنفيذ كافة الأعمال الإدارية ذات الارتباط بكافة الإدارات

والوحدات التنظيمية على مستوى الإدارة العامة للجامعة.

❖ العمل على إصدار كتيب الإجراءات الخاص بالمعاملات الإدارية والمالية.

**الهدف الاجرائي الاستراتيجي الثاني: تطوير العملية التعليمية بما يتوافق مع المعايير المحلية والدولية**

❖ تفعيل دور الوسائل التعليمية.

❖ توفير اماكن لممارسة الانشطة الطلابية المختلفة.

❖ تزويد المعامل بالأجهزة الحديثة لتلائم طبيعة المرحلة والاستفادة منها.

❖ العمل على إضافة قاعات دراسية جديدة لتتناسب مع أعداد الطلاب.

❖ التركيز على التدريب وتطويره.

❖ توفير الكتب حديثة.

الإنجاز :

وزارة التعليم العالي  
إدارة التعليم العالي الخاص  
جامعة الأمة العربية للعلوم الانسانية والتطبيقية  
الخطة الاستراتيجية 2023-2027



تحسين البنية التحتية للمرحلة وتوفير الامكانيات

**المدة الزمنية للتنفيذ :**

خمس سنوات من تاريخ الاعتماد

**المسئولية :**

عمداء الكليات والكاتب العام

**المؤشر :**

احصائيات متنوعة من عدة جهات بالخصوص

**الهدف الاجرائي الاستراتيجي الثالث: البحث العلمي**

- ❖ تطوير نظم تقييم بحوث الطلبة.
- ❖ الاستفادة من الموارد المالية المتاحة للبحث العلمي.
- ❖ الدورات التدريبية التي لها علاقة برفع الكفاءة العلمية البحثية لأعضاء هيئة التدريس والفنيين.
- ❖ وضع مواصفات وضوابط للبحث العلمي على مستوى الجامعة وإصدار الدليل بذلك.

**الإنجاز :**

تطوير البحث العلمي والاستفادة منه.

**المدة الزمنية للتنفيذ :**

سنة من تاريخ الاعتماد

**المسئولية :**

رؤساء الاقسام

**المؤشر :**

مركز ضمان الجودة وتقييم الاداء

**الهدف الاجرائي الاستراتيجي الرابع: النظم الالكترونية**

- ❖ استكمال تطوير منظومات الكترونية لتكون قادرة على مساعدة الاقسام العلمية لسير العملية التعليمية.
- ❖ استكمال منظومة وحدة شئون الخريجين.
- ❖ إنشاء منتدى إلكتروني للطلبة المستمرين ولخريجي الجامعة.
- ❖ تفعيل مكتب الخدمات الكترونية.

وزارة التعليم العالي  
إدارة التعليم العالي الخاص  
جامعة الامة العربية للعلوم الانسانية والتطبيقية  
الخطة الاستراتيجية 2023-2027



**الإنجاز :**

تطوير البنية التحتية للعملية التعليمية ورفع مستوى الطلبة باستخدام الحاسوب.

**المدة الزمنية :**

سنة اشهر من تاريخ الاعتماد.

**المسئولية :**

منسقو ومدير الإدارة ومدير مشروع التطوير المعلوماتي

**المؤشر:**

تقارير من مدير المشروع.

**الهدف الاجرائي الاستراتيجي الخامس: استخدام برامج تتوافق مع سوق العمل**

- ❖ اجراء مسح ميداني لتحديد متطلبات سوق العمل.
- ❖ دراسة احتياجات المؤسسات العامة والخاصة.
- ❖ دراسة احتياجات المنطقة والدولة بصورة عامة من الخريجين.

**الإنجاز :**

سد العجز القائم

**المدة الزمنية للتنفيذ :**

خمس سنوات من تاريخ الاعتماد

**المسئولية :**

وكيل الجامعة

**المؤشر :**

استبيانات حول الموضوع ومع اعداد دراسات كاملة.

وزارة التعليم العالي  
إدارة التعليم العالي الخاص  
جامعة الامة العربية للعلوم الانسانية والتطبيقية  
الخطة الاستراتيجية 2023-2027



أهم النتائج المتوقعة من تطبيق الخطة

- ❖ تحسين مستوى الأداء وزيادة الإنتاجية على المستوى المؤسسي والتنظيمي والاكاديمي والبحثي والخدمي.
- ❖ تنظيم البحوث العلمية وخدمة المجتمع والبيئة وزيادة المنشورات العلمية كماً ونوعاً.
- ❖ إقامة شراكات فاعلة بين الجامعة ونظيراتها محلياً ودولياً.
- ❖ توفير بيئة مشجعة على العمل وزيادة التعاضد بين كافة مكونات الجامعة.
- ❖ أعلاء قيم التنافس والتميز وتكافؤ الفرص في تقلد المناصب بالجامعة.
- ❖ وضع حوافز لمنتسبي الجامعة المتميزين في مختلف مجالات الأداء.
- ❖ تعزيز القدرات القيادية بالجامعة وعناصرها الاساسية.
- ❖ تعزيز ثقة المجتمع في مخرجات اقسام الجامعة.
- ❖ رفع القدرة التنافسية لخريجي اقسام الجامعة في سوق العمل.
- ❖ تسهيل عمليات التدقيق الداخلي والخارجي للجامعة والاعتماد المؤسسي والبرامجي.

وزارة التعليم العالي  
إدارة التعليم العالي الخاص  
جامعة الأمة العربية للعلوم الإنسانية والتطبيقية  
الخطة الاستراتيجية 2023-2027



الخاتمة

تعد هذه الخطة التي تم التوصل إليها بعد جهد كبير بمثابة  
الخارطة المستقبلية الأمة العربية للعلوم الإنسانية والتطبيقية  
للسنوات القادمة، لتحقيق طموحها الذي  
يتجلى في الريادة الوطنية في التعليم  
الجامعي وخدمة المجتمع، وتلتزم  
إدارة الجامعة بتطبيق محتويات  
هذه الخطة التي بنيت  
على منهج علمي  
و إداري.